

List Referencyjny

LMCG Sp. z o.o. Sp.k w okresie **od września 2022 do czerwca 2023** prowadziła **Akademię Lean Leader dla 33 osób**, poziom Dyrektorów i Kierowników Sklepów firmy Carrefour Polska w ramach PILOTAŻU programu KULTURA LEAN. Działania realizowane w ramach Akademii to:

1. Fundamenty Lean Management
2. Warsztaty Mapowania Procesów na bazie realnych procesów naszej firmy
3. Techniki rozwiązywania problemów
4. Opracowanie wytycznych do realizacji zadań wdrożeniowych
5. Rada Akademii
6. Konsultacje wspierające realizację zadań wdrożeniowych uczestników
7. Przeprowadzenie egzaminów certyfikacyjnych każdego z uczestników Akademii
8. Uroczysta Gala wręczenia Certyfikatów

Celem Akademii Lean Leadera było budowanie KULTURY LEAN a w szczególności:

1. Eliminacja strat i marnotrawstwa z obszarów i procesów poprzez przygotowanie uczestników Akademii do stosowania wybranych narzędzi Lean Management
2. Wprowadzenie w świat Lean Management poprzez świadomość, wiedzę, umiejętności uczestników Akademii oraz działania optymalizacyjne na procesach
3. Pomoc w doskonaleniu procesów realizowanych przez wewnętrzne zasoby firmy.

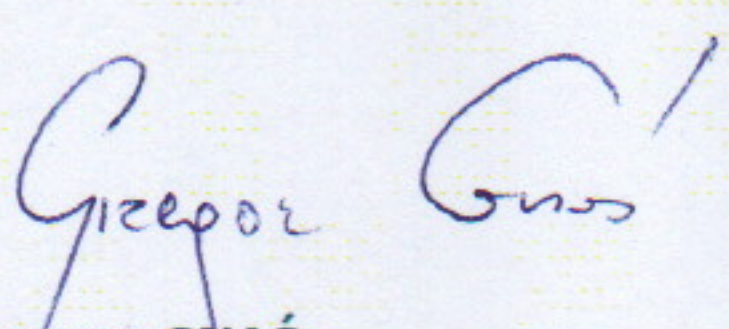
Wybrane Sklepy do pilotażu przeszły certyfikację potwierdzającą wdrożenie:

- Organizacji miejsca pracy w Sklepach
- Tablic i audytów Kamishibai
- Tablic Daily Action Plan (Plan Poprawy Obszaru)
- Wybranych elementów zarządzania wizualnego
- Shopfloor Management (w tym praca na celach i wskaźnikach)
- Problem Solving (rozwiązywanie problemów zgodnie z metodologią A3)
- Wyliczone oszczędności w obszarach Jakość/Koszt/Czas realizacji

Akademia pilotażowa w Sklepach miała charakter strategiczny, wymagała zaangażowania przełożonych i wsparcia Zarządu. Wypracowane efekty wsparły całonastopniowy program KULTURA LEAN realizowany w naszej firmie przez Dział Optymalizacji Procesów Biznesowych.

Cele Akademii zostały zrealizowane, a 31 osób uzyskało tytuł Lean Leadera.

Potwierdzam rzetelność realizowanych działań oraz wysoką zawartość merytoryczną warsztatów prowadzonych przez LMCG.


Grzegorz GNAS

Business Processes Optimization Director

LEAN Six Sigma BLACK BELT (EY82/3/2020/S)

Mob : +48 502456137 grzegorz_gnas@carrefour.comCarrefour
Poland