

LIST REFERENCYJNY

LEAN MANAGEMENT CONSULTING GROUP przeprowadziła w okresie od maja 2017 do lutego 2018, dla naszego zakładu w Jelczu Laskowice, **Akademii TWI oraz Akademii Zarządzania Projektami cz. I.**

Projekt szkoleniowo-wdrożeniowy w zakresie TWI – Prowadzenie Instruktaży Stanowiskowych dla 17 osób (średni nadzór kierowniczy), zakończony certyfikacją składał się z 16 dni szkoleniowo - wdrożeniowych. Przygotowanie do certyfikacji poprzedzone było konsultacjami, dzięki czemu zespół podszedł przygotowany do egzaminu i 17 osób uzyskało tytuł Trenera TWI IP. Strukturę i efekty **Akademii TWI** nasi pracownicy zaprezentowali m.in. podczas Lean Exchange Club. Program **Akademii TWI** obejmował następujące zagadnienia:

1. Symulacja Lean Management
2. Wprowadzenie do TWI IP i wsparcie w przygotowaniu Arkuszy Podziału Pracy
3. Trening prowadzenia Instruktaży Stanowiskowych (na Gemba)
4. Trening dla Trenerów (TTT)
5. Warsztaty TWI dla pracowników (obserwacje i wsparcie przyszłych trenerów TWI)
6. Warsztaty techniki rozwiązywania problemów
7. Certyfikacja na Trenera TWI (IP) – egzamin teoretyczny i Praktyczny
8. Opracowanie założeń do pilotażu, wsparcie realizacji pilotażu, uzyskanie efektów z pilotażu w zastosowaniu TWI jako metody poprawy efektywności działań

W ramach **Akademii Zarządzania Projektami** dla Wyższej Kadry Kierowniczej, przy wsparciu konsultantów LMCG, nasi Managerowie w ciągu 14 dni ćwiczyli standardy projektowe na realnych przedsięwzięciach, po to by uzyskać wyższą efektywność prowadzonych działań. Realizacja niżej wymienionych warsztatów pozwoliła na większą standaryzację w prowadzonych projektach:

1. Symulacja Lean Management
2. Warsztaty Zarządzanie Projektami
3. Współpraca w efektywnym zespole projektowym
4. Techniki rozwiązywanie problemów w projektach
5. Mapowanie procesów

Potwierdzamy należyte wykonanie usługi. Wszystkie działania w ramach Akademii TWI IP oraz Akademii Zarządzania Projektami zostały przeprowadzone przez zespół doświadczonych konsultantów - praktyków, w ciekawy i profesjonalny sposób. Etapy zakończone były podsumowaniem obejmującym raport ze zrealizowanych działań. Polecamy LMCG jako solidnego i profesjonalnego wykonawcę działań doradczych i szkoleniowych w zakresie TWI, Zarządzania Projektami Lean, Ciągłego Doskonalenia oraz rozwijania świadomości pro jakościowej i menedżerskiej.

DYREKTOR
Działu Zapewnienia Jakości
Chief Quality Assurance Officer

[Podpis]
Jerzy Rybicki