

# HOSHIN KANRI

## BUDOWANIE STRATEGII CELÓW DLA ORGANIZACJI

Czyli jak efektywnie upraszczać  
i standaryzować procesy

Konsultant/Prowadzący:

**Patryk Szatkowski**



Lean Management  
Consulting Group



AKADEMIA  
LEAN MANAGEMENT





# Cele do osiągnięcia w warsztatach **Hoshin Kanri**

Zrozumienie  
**znaczenia misji i wizji**  
w organizacji

Nabycie umiejętności  
**tworzenia Makro Planu**  
tj. planu do realizacji celów  
operacyjnych

Nabycie umiejętności  
**budowania celów**  
**strategiczných** (3-5 letnich),  
**taktycznych** (1-3 letnich),  
**operacyjnych** (1 rocznych)  
w organizacji

Przećwiczenie umiejętności  
**tworzenia wskaźników**  
na bazie Control Tower

# Cele



Lean Management  
Consulting Group



# Program

## Program warsztatów Hoshin Kanri

### Różne metodologie

kaskadowania celów w organizacjach

### Hoshin Kanri

Istota i waga dla organizacji

### Przejście z poziomu misji i wizji do poziomu celów strategicznych

przedsiębiorstwa

### Przykłady misji i wizji

z różnych organizacji

### Opracowanie celów strategicznych, taktycznych, operacyjnych

Zasady działania

### Przykłady celów strategicznych, taktycznych, operacyjnych

z różnych organizacji

### Makro Plan

Realizacją celów operacyjnych

### Przykłady Makro Planów

z różnych organizacji

### Control Tower

Skuteczne kaskadowanie wskaźników,  
od strategicznych do zespołowych  
i indywidualnych

### Przykłady Control Tower

z różnych organizacji

### Korzyści z Hoshin Kanri

w organizacjach



Lean Management  
Consulting Group



# Narzędzia

## Narzędzia stosowane w **Hoshin Kanri**

**X Matrix**

**Macro  
Plan**

**Control  
Tower**



Lean Management  
Consulting Group



# Korzyści

## Korzyści z udziału w warsztatach Akademii Lean Management

**Umiejętność  
budowania misji i wizji**  
w oparciu o zasady

**Umiejętność  
kaskadyzacji celów**  
na bazie X matrix

**Umiejętność  
budowania Macro Planu**

**Umiejętność  
budowania wskaźników**  
na bazie Control Tower

*Liderem jest ten, kto widzi więcej niż inni,  
patrzy dalej niż inni i kto dostrzega rzeczy,  
zanim zobaczą je inni.*



Lean Management  
Consulting Group





# Korzyści

## Korzyści z udziału w otwartej Akademii Lean Management



### **PRAKTYKA**

Zajęcia z warsztatami on-line prowadzone przez praktyków



### **KNOW-HOW**

Pozyskanie know-how do dalszej skutecznej działalności zawodowej, przydatnego w życiu codziennym i zawodowym



### **CERTYFIKACJA**

Certyfikat ukończenia warsztatów



Lean Management  
Consulting Group

# Prowadzący warsztaty

## Patryk Szatkowski

**Konsultant zarządzający LMCG** realizujący szkolenia, doradztwo oraz wdrożenia w zakresie: standaryzacja, wizualizacja, system 5S, system sugestii pracowniczych, Mapowanie Strumienia Wartości, KPI Deployment, Shopfloor Management, Lean Logistic, Linii Modelowych i inne zaawansowane z zakresu LEAN.

**Trener kompetencji miękkich takich jak TWI - instruowanie pracowników.**

**Realizował projekty dla:** Black Point S. A., WABCO Polska, NSK Steering Systems Europe (Polska) Sp. z o.o., Instytut Mechaniki Sp. z o.o., AKTIW, Metsa Poland, Janus&Janus Sp. z o.o., MERKSON Sp. z o.o., Collins Aerospace Polska, KLER S.A., Santander Consumer Bank S.A. oraz ManpowerGroup™.

**Brał udział w ramach międzynarodowego projektu badawczego Future SME** (dotyczącego rozwoju nowych metod organizacji i zarządzania) realizowanego przez Komisję Europejską w zakresie 7 Programu Ramowego Badań, Rozwoju Technologicznego i Wdrożeń Unii Europejskiej.

**Zrealizował około 400 dni warsztatów.**

W ciągu 15 lat pracy zawodowej pełnił funkcję Inżyniera procesu i Koordynatora Lean w Black Point S. A., Kierownika Logistyki i Projektów Lean w Wabco oraz Senior Manager Lean Transformation & ACE.

**Prowadził zajęcia na studiach podyplomowych w Wyższej Szkole Bankowej we Wrocławiu, Wyższej Szkole Zawodowej w Wałbrzychu oraz studia MBA** realizowane przy współpracy z WAB we Wrocławiu.

**Posiada liczne certyfikaty w tym certyfikat Lean Practitioner i Six Sigma Green Belt.**

**Działa aktywnie w ramach Klubu Koordynatorów Kaizen i Polskim Stowarzyszeniu Praktyków TWI.**



Lean Management  
Consulting Group



## Grupa docelowa

Metodologia **Hoshin Kanri** dedykowana jest dla kadry kierowniczej przedsiębiorstw, chcących stworzyć spójny i skuteczny system zarządzania, oraz przełożonych wszystkich działów i obszarów, którzy chcą sprawnie zarządzać planowaniem i realizacją celów dla podległych sobie procesów.







# Sukces

## Architektura sukcesu z LMCG



■ STRATEGIA CIĄGŁEGO DOSKONALENIA

■ TRAINING WITHIN INDUSTRY

■ EFEKTYWNE PROCESY

■ NARZĘDZIA LEAN

■ ZAANGAŻOWANY ZESPÓŁ

**LMCG to firma doradczo-szkoleniowa.** Działamy w obszarach takich jak: Lean, Kaizen, Jakość oraz rozwój kompetencji menedżerskich. **Rozwijając ludzi, doskonalimy procesy biznesowe.** Konsultanci Lean Management Consulting Group to **praktycy, pasjonaci w swoim fachu**, którzy wiedzą, jak uzyskać efekt z układania. Naszym partnerem strategicznym jest Lean Service Institute Niemcy. LMCG to firma, której **międzynarodowe doświadczenia**, zapewniają najwyższą efektywność działań w rozmaitych branżach, między innymi w **automotiv, przemyśle ciężkim, budowlanym, spożywczym, farmaceutycznym, meblarskim, AGD oraz w usługach.** Zapewniamy pełen zakres działań, w który włączamy pilotaże, pokazujące efekty działań w oparciu o mapy drogowe projektów, które tworzymy wspólnie z naszymi klientami.

Uważamy, że kultura Lean jest wartością, która powinna być dostępna dla wszystkich, dlatego **realizujemy praktyczne studia podyplomowe** na kierunkach *Toolbox Lean Management* oraz *MBA Lean Management*. Wykładowcami są praktycy i doświadczeni konsultanci. Program przewiduje zajęcia w firmach produkcyjnych. Stawiając na praktykę, prowadzimy Benchmark Toury, czyli wizyty referencyjne w firmach produkcyjnych wraz z możliwością odwiedzenia pokazowego Lean Office.



Lean Management  
Consulting Group

**Koszty**



## Wartość inwestycji w warsztaty



Temat seminarium:

### **HOSHIN KANRI**

Budowanie strategii celów  
dla organizacji



Czas trwania:

**2 dni**

(16 godzin lekcyjnych - online)



Język:

**język polski**

koszt całkowity:

**1600,00 zł** netto/osobę

### **CENA ZAWIERA:**

- wykorzystanie know-how konsultantów
- kompendium narzędzi przekazanych na szkoleniu, do wykorzystania w codziennej pracy
- materiały merytoryczne, wersja online dostępna dla uczestnika
- wystawienie certyfikatu dla uczestnika warsztatu

Zajęcia prowadzone są w formie:  
wykładu, ćwiczeń grupowych,  
ćwiczeń indywidualnych,  
zajęć praktycznych, case study.



**Lean Management  
Consulting Group**

# Zaufali nam m.in.



Lean Management  
Consulting Group



# Zaufali nam m.in.



Lean Management  
Consulting Group



# Zaufali nam m.in.



Lean Management  
Consulting Group

# Zapraszamy do współpracy

**LMCG Sp.z o.o. Sp.k**

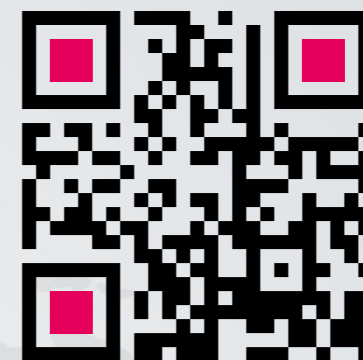
ul. Ostrowskiego 7/117  
53-238 Wrocław

Kontakt: **Alina Omachel**

Mail: [aomachel@lmcg.com.pl](mailto:aomachel@lmcg.com.pl)

Tel. +48 531 606 222

[www.lmcg.com.pl](http://www.lmcg.com.pl)



**Lean Management  
Consulting Group**