

# TPM

## KOMPLEKSOWE ZARZĄDZANIE PARKIEM MASZYNOWYM

Czyli jak efektywnie wykorzystać  
park maszynowy?

Konsultant/Prowadzący:

**Łukasz Bielakowski**



Lean Management  
Consulting Group



AKADEMIA  
LEAN MANAGEMENT





# Cele do osiągnięcia w warsztatach **TPM**

Uświadomienie roli  
**TPM w utrzymaniu ciągłości  
pracy oraz doskonalenia  
procesów**

Zrozumienie różnic  
**pomiędzy TPM a tradycyjnym  
utrzymaniem ruchu**

Nabywanie umiejętności  
**definiowania strat w procesach**

Zrozumienie 7 etapów  
**wdrożenia Autonomicznego  
Utrzymania Ruchu**

Nabywanie **umiejętności  
obliczania efektywności maszyn  
i procesu (wskaźnik OEE)**

Przećwiczenie tworzenia  
**wizualnych standardów  
inspekcji, czyszczenia  
i konserwacji maszyn**

Nabywanie umiejętności  
**analizy problemów (awarii, strat,  
wypadków, przestojów, itp.)**

Przećwiczenie umiejętności  
**strukturalnego rozwiązywania  
problemów**

Cele



Lean Management  
Consulting Group



# Program

## Program warsztatów TPM

### **Wprowadzenie do TPM**

porównanie do tradycyjnego utrzymania ruchu, strategia utrzymania ruchu

### **TPM – cele, założenia, korzyści**

#### **Role działów**

w kontekście działań doskonalących organizację

#### **Fundamenty TPM:**

Filozofia zmian, 5S, Standaryzacja, Kaizen

#### **Umiejętność tworzenia wizualnych standardów inspekcji, czyszczenia i konserwacji maszyn**

#### **Klasyfikacja strat**

- 16 strat w TPM

#### **Obliczanie OEE**

- wskaźnika efektywności maszyn i procesu

### **Autonomous Maintenance**

- 7 etapów wdrożenia Autonomicznego Utrzymania Ruchu

### **Strukturalne rozwiązywanie problemów**

- Kobetsu Kaizen

### **Wdrażanie TPM w firmie**

- pułapki i jak sobie z nimi radzić

### **Case Studies z różnych firm**

przedstawiające działania i efekty



Lean Management  
Consulting Group



## Narzędzia stosowane w TPM

- 1 16 rodzajów strat wg TPM
- 2 5S
- 3 Standaryzacja
- 4 Wskaźnik OEE
- 5 7 etapów wdrożenia Autonomicznego Utrzymania Ruchu
- 6 Kobetsu Kaizen







# Efekty

## **Efekty z udziału w warsztatach Akademii Lean Management**

### **Umiejętność wykorzystywania**

metodologii wykrywania i eliminacji problemów związanych ze stratami wydajności parku maszynowego

### **Umiejętność tworzenia**

wizualnych standardów inspekcji, czyszczenia i konserwacji maszyn

### **Umiejętność pomiaru**

efektywności maszyn za pomocą wskaźnika OEE

### **Umiejętność planowania**

działań doskonalących procesy na bazie danych, liczb i faktów

*Jeśli weźmiesz jedną dziesiątą energii,  
którą tracisz na narzekanie, i wykorzystasz ją  
do rozwiązywania problemów – będziesz  
zdumiony, jak dobrze sprawy mogą się układać.*

*Randy Pausch*



**Lean Management  
Consulting Group**



# Efekty

## Efekty z udziału w otwartej Akademii Lean Management



### **PRAKTYKA**

Zajęcia prowadzone przez zespół praktyków TPM. Praca na symulacjach, grach, filmach, przykładach, studiach przypadków



### **KNOW-HOW**

Pozyskanie know-how do dalszej skutecznej działalności zawodowej, przydatnego również w życiu codziennym. Możliwość skorzystania z wzorów, formatek, standardów



### **CERTYFIKACJA**

Certyfikat ukończenia warsztatów **TPM Kompleksowe zarządzanie Parkiem Maszynowym** potwierdzony przez Partnera LMCG – Lean Service Institute



Lean Management  
Consulting Group



## Prowadzący warsztaty **Łukasz Bielakowski**

**Konsultant LMCG.  
Certyfikowany Praktyk i Trener KAIZEN.**

**Od 10 lat wspiera polskie przedsiębiorstwa** w implementacji narzędzi Lean Management i budowaniu kultury organizacyjnej nastawionej na ciągłe doskonalenie jako Lean Manager, konsultant i Project Manager zarządzający projektami z zakresu KAIZEN i Lean Management.

**Absolwent studiów podyplomowych Akademia KAIZEN.**

Od wielu lat prowadzi także szkolenia i warsztaty z tematyki Lean Management dla wyższej kadry menadżerskiej oraz pracowników produkcyjnych. W swojej karierze realizował doradztwo oraz wdrożenia w zakresie metod i narzędzi: TPM, 5S, standaryzacja, wizualizacja, system sugestii pracowniczych, Yamazumi, Problem Solving, Value Stream Mapping, i inne zaawansowane z zakresu LEAN.

**Realizował projekty dla:** Fabryki Broni Łucznicz, ZETKAMA S.A., Polargos, Pitradwar, Warszawskie Zakłady Mechaniczne PZL-WZM, Wojskowe Zakłady Inżynieryjne w Dęblinie, Zakłady Górniczo-Hutnicze „Bolesław” w Bukownie, Bozamet, Sursys, CAD/CAM Solution, Aludesign, Urzędy Marszałkowskie, SCM Profits, JMP Flowers, Fundacja Inżynierii Systemów, SIMPLE S.A, Wydział Inżynierii Produkcji Politechniki Warszawskiej, FANAR, KLER S.A., Metsa Tissue.

**Wieloletni koordynator studiów podyplomowych i kierunków MBA** związanych z tematyką Lean Management na Politechnice Warszawskiej i Szkole Biznesu PW. Wykładowca na podyplomowych studiach Akademia KAIZEN, studiach podyplomowych organizowanych przez PWSZ w Wałbrzychu oraz MBA Lean Management na Wyższej Szkole Handlowej we Wrocławiu.



**Lean Management  
Consulting Group**





## Wartość inwestycji w warsztaty



Temat seminarium:

### **TPM**

Czyli jak efektywnie wykorzystać park maszynowy?



Czas trwania:

**2 dni** (16 godzin - online)



Język:

**język polski**

Zajęcia prowadzone są w formie:  
wykładu, ćwiczeń grupowych,  
ćwiczeń indywidualnych,  
zajęć praktycznych, case study.

koszt całkowity:

**1600,00 zł** netto/osobę

### CENA ZAWIERA:

- wykorzystanie know-how konsultantów
- kompendium narzędzi przekazanych na szkoleniu, do wykorzystania w codziennej pracy
- materiały merytoryczne, wersja online dostępna dla uczestnika
- wystawienie certyfikatu dla uczestnika warsztatu



**Lean Management  
Consulting Group**





## Grupa docelowa

Adresatem są **prezesi, dyrektorzy, managerowie, właściciele firm.**

Ponadto kierownicy w branży produkcyjnej i usługowej, kierownicy działów optymalizacji procesów/lean/kaizen, specjaliści ds. lean, specjaliści ds. utrzymania ruchu, specjaliści ds. jakości.





# Architektura sukcesu z LMCG



- STRATEGIA CIĄGŁEGO DOSKONALENIA
- TRAINING WITHIN INDUSTRY
- EFEKTYWNE PROCESY
- NARZĘDZIA LEAN
- ZAANGAŻOWANY ZESPÓŁ

**LMCG to firma doradczo-szkoleniowa.** Działamy w obszarach takich jak: Lean, Kaizen, Jakość oraz rozwój kompetencji menedżerskich. **Rozwijając ludzi, doskonalimy procesy biznesowe.** Konsultanci Lean Management Consulting Group to **praktycy, pasjonaci w swoim fachu**, którzy wiedzą, jak uzyskać efekt z układania. Naszym partnerem strategicznym jest Lean Service Institute Niemcy. LMCG to firma, której **międzynarodowe doświadczenia**, zapewniają najwyższą efektywność działań w rozmaitych branżach, między innymi w **automotiv, przemyśle ciężkim, budowlanym, spożywczym, farmaceutycznym, meblarskim, AGD oraz w usługach.** Zapewniamy pełen zakres działań, w który włączamy pilotaże, pokazujące efekty działań w oparciu o mapy drogowe projektów, które tworzymy wspólnie z naszymi klientami.

Uważamy, że kultura Lean jest wartością, która powinna być dostępna dla wszystkich, dlatego **realizujemy praktyczne studia podyplomowe** na kierunkach *Toolbox Lean Management* oraz *MBA Lean Management*. Wykładowcami są praktycy i doświadczeni konsultanci. Program przewiduje zajęcia w firmach produkcyjnych. Stawiając na praktykę, prowadzimy Benchmark Toury, czyli wizyty referencyjne w firmach produkcyjnych wraz z możliwością odwiedzenia pokazowego Lean Office.

# Sukces



Lean Management  
Consulting Group



# Klienci



gerresheimer

faurecia  
inspiring mobility



GARDINIA®

MERKSON



telka

SWM  
engineered for tomorrow

METALIS  
GROUP

swisspor



mpwik  
wrocław

IM instytut mechaniki

ELKO-BIS  
SYSTEMY ODGROMOWE

MOTION & CONTROL™  
NSK

XEOS

DGS

KSM POLAND

KLER  
ESTD 1973

Hydro

area Cooling Solutions

neapco

archicom

Santander



Lean Management Consulting Group





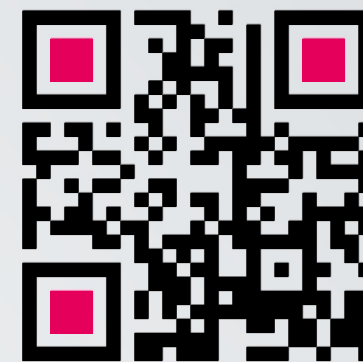
# Klienci



Lean Management  
Consulting Group



# Zapraszamy do współpracy



**LMCG Sp.z o.o. Sp.k**

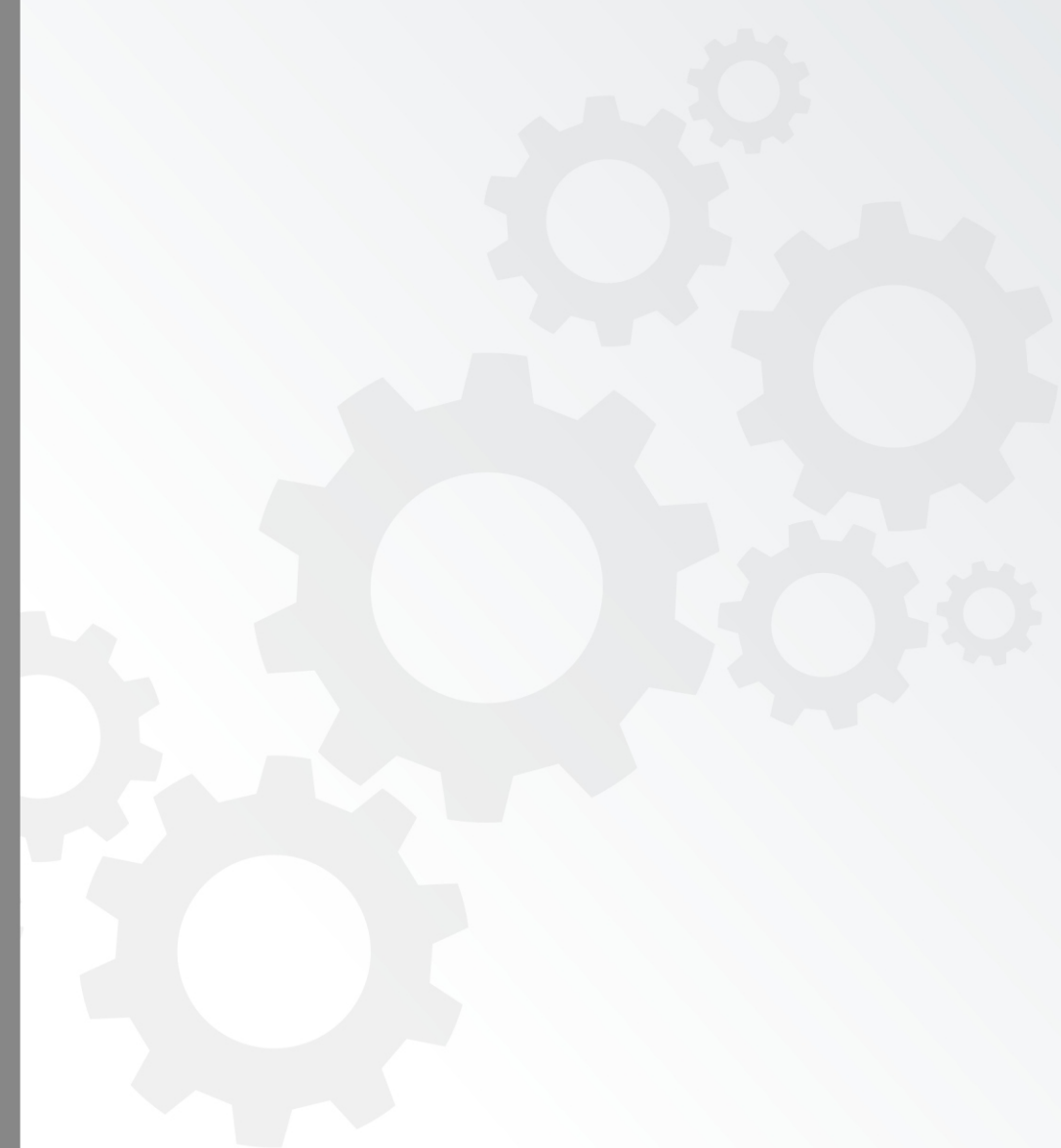
ul. Ostrowskiego 7/117  
53-238 Wrocław

Kontakt: **Alina Omachel**

Mail: [aomachel@lmcg.com.pl](mailto:aomachel@lmcg.com.pl)

Tel. +48 531 606 222

[www.lmcg.com.pl](http://www.lmcg.com.pl)



**Lean Management  
Consulting Group**